

SADRŽAJ

Uvod.....	2
Analiza osetljivosti.....	4
Statička analiza osetljivosti.....	4
Dinamička analiza osetljivosti.....	5
Drvo odlučivanja.....	7
Metode simulacije scenarija.....	9
„Monte Carlo“ simulacija.....	9
Upravljanje rizikom u projektu.....	11
Zaključak.....	12
Literatura.....	13
Dodatak.....	14

Uvod

U uslovima savremenog dinamičkog okruženja, velike konkurencije, visokih turbulencija na svetskim odnosno globalnim razmerama i drugim nepredviđenih (i predviđenih) slučajeva, kvalitetno planirana realizacija jednog projekta mora da ima osvrt na sve rizike koji su mogući.

Stručno rečeno, rukovodioci moraju da sa oprezom razmotre i indetifikuju faktore neizvesnosti a na osnovu toga da izmere realne rizike jednog projekta. Ovde se misli samo na rizike koji se tiču finansijog uspeha jer se, realno, u toku ekonomskog veka projekta, uslovi privređivanja menjaju, što znači da će biti ostupanja u odnosu: planirani – ostvareni efekti. Ovo je neizbežno jer se projekat odvija i radi računajući cene za pretpostavljene uslove koji će važiti u godini njegove izrade.

Ova procena je bitna je se na osnovu nje procenjuje mogućnost kontrolisanja kritičnih tačaka, koje su uočene, u okvirima koji su podnošljivi, postupcima koji su predviđeni za umanjeње posledica. U teoriji se govori o analizi osetljivosti – to je tehnika koja nam pomaže da saznamo koliko će se neto sadašnja vrednost projekta promeniti zbog promena vrednosti kapitala, uslova na tržištu, poslovanja... a da ostali parametri ostanu nepromenjeni. Ova tehnika služi za preispitivanje odluke da bi smo utvrdili u kojoj meri se može tolerisati netacnost pretpostavki na kojima odluka počiva. Dakle, kompleksnost ove metode je izrazita i jako je važna u završnim radnjama i fazama prilikom donošenja odluke o kretanju u realizaciju jednog projekta.

Proces primene anlike osetljivosti ima nekoliko faza: definisanje kritičnih parametara projekta, određivanje intervala mogućeg kretanja vrednosti kritičnih parametara u budućnosti, određivanje verovatnih vrednosti kritičnih parametara i ocena projekta uz primenu verovatnih vrednosti kritičnih parametara.

Primenom ove analize može se videti do koje maksimalne ili minimalne vrednosti može ići neka veličina, kako bi se uočilo da li je investicioni program još uvek opravdan i prihvatljiv za realizaciju.

Osnovni cilj analize osetljivosti je sagledavanje uticaja različitih parametara na promenu vrednosti pojedinih kriterijuma kao i sagledavanje uticaja ovih promena na ukupnu ocenu valjanosti određenog investicionog projekta. Nedostatak analize osetljivosti je to što je ona složen računski postupak, što ne postoji subjektivno misljenje prognozera i sl.

**----- OSTATAK TEKSTA NIJE PRIKAZAN. CEO RAD MOŽETE
PREUZETI NA SAJTU. -----**

www.maturskiradovi.net

MOŽETE NAS KONTAKTIRATI NA E-MAIL: maturskiradovi.net@gmail.com